

**MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI TERRITORIALI
E DEI LORO ENTI STRUMENTALI IN CONTABILITA' FINANZIARIA**

In attuazione dell'art. 6, comma 1, del decreto-legge n. 155 del 2024, al fine di rafforzare le misure per la riduzione dei tempi di pagamento (Riforma del PNRR 1.11), entro il 28 febbraio di ciascun anno gli enti territoriali ed i loro enti strumentali in contabilità finanziaria di cui all'articolo 1, comma 2, del Piano annuale dei flussi di cassa è adottato anche dagli enti che non hanno ancora approvato il bilancio di previsione, in quanto l'assenza delle previsioni del bilancio di cassa rende ancora più necessarie le previsioni del piano annuale dei flussi di cassa.

A seguito dell'adozione⁽³⁾, il Piano annuale dei flussi di cassa è trasmesso all'organo di revisione per la verifica prevista dall'art. 6, comma 2, del DL 155 del 2024.

Al fine di garantirne l'efficacia nel corso dell'esercizio, gli enti sono invitati a verificare trimestralmente le previsioni, ad aggiornare il Piano annuale dei flussi di cassa e a dare comunicazione alla Giunta/organo esecutivo dell'attuazione del Piano.

Il Piano dei flussi di cassa è aggiornato con atto del responsabile finanziario.

La classificazione delle entrate e delle spese del Piano dei flussi di cassa prevista nel modello, definita sulla base dei primi livelli della codifica SIOPE, può essere ulteriormente articolata, seguendo la codifica SIOPE.

Codice SIOPE	Descrizione	Riscossioni (in c/competenza e in c/residui)							
		Primo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/3)		Dati a tutto il secondo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 30/6)		Dati a tutto il terzo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 30/9)		Dati a tutto il quarto trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)	
		Dati SIOPE N-2	Dati SIOPE N	Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾	Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾	Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾
	FONDO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ANNO	€ 1.025.162,34	€ 2.948.163,03						
	di cui con vincolo di cassa (solo per gli enti locali)	€ 0,00	€ 0,00						
E.1.01.00.00.000	Tributi	€ 219.716,91	€ 46.402,71	€ 644.045,74	€ 496.408,35	€ 702.640,06	€ 502.744,39	€ 1.102.461,44	€ 959.476,50
E.1.01.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati	€ 219.716,91	€ 46.402,71	€ 644.045,74	€ 496.408,35	€ 702.640,06	€ 502.744,39	€ 1.102.461,44	€ 959.476,50
	Imposta municipale propria riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	€ 38.800,67	€ 12.911,03	€ 427.808,57	€ 445.000,00	€ 454.167,58	€ 445.000,00	€ 833.318,61	€ 890.000,00
	Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	€ 16.596,58	€ 31.427,15	€ 44.406,84	€ 42.561,44	€ 64.589,70	€ 44.562,00	€ 78.535,47	€ 50.000,00
	Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	€ 0,00	€ 69,91	€ 23,20	€ 185,00	€ 69,22	€ 188,33	€ 129,21	€ 200,00
	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	€ 164.280,61	€ 1.119,62	€ 170.893,08	€ 6.785,41	€ 181.905,27	€ 10.100,00	€ 186.290,16	€ 14.400,00
	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	€ 0,00	€ 875,00	€ 875,00	€ 1.875,00	€ 1.750,00	€ 2.875,00	€ 2.625,00	€ 3.875,00
	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	€ 39,05	€ 0,00	€ 39,05	€ 1,50	€ 39,05	€ 1,50	€ 61,47	€ 1,50
	Tassa sui servizi comunali (TASI)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 17,56	€ 297,21	€ 17,98
	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 119,24	€ 0,00	€ 1.204,31	€ 1.000,00
E.1.01.02.00.000	Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le regioni)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.1.01.03.00.000	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le regioni)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.1.01.04.00.000	Compartecipazioni di tributi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.1.03.00.00.000	Fondi perequativi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.1.00.00.00.000	Totale titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	€ 219.716,91	€ 46.402,71	€ 644.045,74	€ 496.408,35	€ 702.640,06	€ 502.744,39	€ 1.102.461,44	€ 959.476,50
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	€ 339,50	€ 0,00	€ 339,50	€ 2.688,00	€ 6.585,28	€ 4.500,00	€ 6.599,74	€ 10.000,00
E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	€ 1.326,69	€ 1.395,20	€ 85.853,22	€ 209.742,00	€ 478.050,04	€ 678.541,00	€ 1.124.878,23	€ 1.183.260,00
	Trasferimenti correnti da altri	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 78.007,79	€ 77.000,00	€ 78.007,79	€ 77.000,00
E.2.00.00.00.000	Totale titolo 2 - Trasferimenti correnti	€ 1.666,19	€ 1.395,20	€ 86.192,72	€ 212.430,00	€ 562.643,11	€ 760.041,00	€ 1.209.485,76	€ 1.270.260,00
E.3.01.00.00.000	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 51.788,51	€ 31.232,23	€ 101.556,43	€ 107.460,00	€ 197.082,35	€ 429.470,55	€ 597.475,06	€ 510.350,66
E.3.02.00.00.000	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	€ 117,60	€ 350,56	€ 411,60	€ 2.500,00	€ 467,17	€ 5.500,00	€ 951,43	€ 7.100,00
E.3.03.00.00.000	Interessi attivi	€ 13.331,76	€ 25.944,95	€ 13.331,76	€ 25.944,95	€ 13.346,21	€ 25.944,95	€ 13.346,21	€ 25.944,95
E.3.04.00.00.000	Altre entrate da redditi da capitale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 486,00	€ 500,00	€ 486,00	€ 500,00
E.3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	€ 42.154,93	€ 251.528,63	€ 55.634,61	€ 257.622,00	€ 86.352,17	€ 269.002,17	€ 109.406,72	€ 295.000,00
E.3.00.00.00.000	Totale titolo 3 - Entrate extratributarie	€ 107.392,80	€ 309.056,37	€ 170.934,40	€ 393.526,95	€ 297.733,90	€ 730.417,67	€ 721.665,42	€ 838.895,61
E.4.01.00.00.000	Tributi in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00	€ 166,45	€ 0,00	€ 344,12	€ 0,00	€ 344,12	€ 0,00
E.4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	€ 21.032,86	€ 1.744.638,86	€ 1.032.739,78	€ 1.945.544,29	€ 1.180.679,28	€ 1.945.564,29	€ 1.419.419,44	€ 3.022.572,06
	Contributi agli investimenti	€ 21.032,86	€ 50.882,86	€ 1.032.739,78	€ 100.882,86	€ 1.180.679,28	€ 100.882,86	€ 1.419.419,44	€ 656.813,35
	PNRR - M1C1 - INV. 1.3.1. ANNCSU	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 4.326,40	€ 0,00	€ 4.326,40	€ 0,00	€ 4.326,40
	PNRR - M2C4 - INV. 4.2. ACQUEDOTTO	€ 0,00	€ 1.693.756,00	€ 0,00	€ 1.840.335,03	€ 0,00	€ 1.840.355,03	€ 0,00	€ 2.361.432,31
E.4.03.00.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00
E.4.04.00.00.000	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	€ 12.100,00	€ 2.507,00	€ 12.250,00	€ 6.766,90	€ 12.700,00	€ 6.766,90	€ 13.150,00	€ 6.766,90
E.4.05.00.00.000	Altre entrate in conto capitale	€ 76.773,92	€ 12.093,08	€ 205.515,60	€ 35.876,00	€ 237.726,17	€ 45.000,00	€ 308.731,31	€ 60.000,00
E.4.00.00.00.000	Totale Titolo 4 - Entrate in conto capitale	€ 109.906,78	€ 1.759.238,94	€ 1.250.671,83	€ 1.988.187,19	€ 1.431.449,57	€ 2.007.331,19	€ 1.741.644,87	€ 3.109.338,96
E.5.01.00.00.000	Alienazione di attività finanziarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.5.02.00.00.000	Riscossione crediti di breve termine	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.5.03.00.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.5.04.00.00.000	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.5.00.00.00.000	Totale Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.6.01.00.00.000	Emissione di titoli obbligazionari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.6.02.00.00.000	Accensione prestiti a breve termine	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.6.03.00.00.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.6.04.00.00.000	Altre forme di indebitamento	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.6.00.00.00.000	Totale Titolo 6 Accensione Prestiti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E.9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	€ 183.158,87	€ 312.170,19	€ 359.232,83	€ 378.320,00	€ 475.314,11	€ 586.375,00	€ 618.489,77	€ 679.210,00
E.9.02.00.00.000	Entrate per conto terzi	€ 13.258,94	€ 21.207,70	€ 37.330,39	€ 40.860,00	€ 93.826,41	€ 107.000,00	€ 150.202,68	€ 168.000,00

E.9.00.00.00.000	Totale Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	€ 196.417,81	€ 333.377,89	€ 396.563,22	€ 419.180,00	€ 569.140,52	€ 693.375,00	€ 768.692,45	€ 847.210,00
E.0.00.00.99.999	Carte contabili ⁽²⁾	€ 0,00	€ 18.735,52	€ 0,00	€ 215.750,00	€ 0,00	€ 365.713,52	€ 0,00	€ 290.500,00
TOTALE RISCOSSIONI (al netto anticipazione del tesoriere)		€ 635.100,49	€ 2.468.206,63	€ 2.548.407,91	€ 3.725.482,49	€ 3.563.607,16	€ 5.059.622,77	€ 5.543.949,94	€ 7.315.681,07
di cui riscossioni con vincolo di cassa (solo per gli enti locali)		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE RISORSE DISPONIBILI		€ 1.660.262,83	€ 5.416.369,66	€ 3.573.570,25	€ 6.673.645,52	€ 4.588.769,50	€ 8.007.785,80	€ 6.569.112,28	€ 10.263.844,10
di cui con vincolo di cassa (solo per gli enti locali)		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

		Pagamenti in c/competenza e in c/residui							
		Primo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/3)		Dati a tutto il secondo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 30/6)		Dati a tutto il terzo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 30/9)		Dati a tutto il quarto trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)	
		Dati SIOPE N-2	Dati SIOPE N	Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾	Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾	Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾
U.1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	€ 219.353,49	€ 263.884,64	€ 427.505,82	€ 463.220,00	€ 632.150,46	€ 717.620,00	€ 923.526,18	€ 986.909,82
U.1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	€ 23.693,25	€ 19.895,66	€ 39.347,63	€ 41.058,00	€ 56.007,38	€ 65.497,00	€ 92.909,13	€ 94.561,54
U.1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	€ 458.885,48	€ 322.409,45	€ 706.339,76	€ 936.033,00	€ 959.721,23	€ 1.554.179,42	€ 1.444.597,61	€ 1.980.815,42
U.1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	€ 41.029,39	€ 85.345,83	€ 58.448,05	€ 96.444,05	€ 73.598,05	€ 98.724,00	€ 96.431,05	€ 113.102,00
U.1.05.00.00.000	Trasferimenti di tributi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.1.06.00.00.000	Fondi perequativi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.1.07.00.00.000	Interessi passivi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.1.08.00.00.000	Altre spese per redditi da capitale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate	€ 3.392,64	€ 1.180,40	€ 3.965,20	€ 7.546,74	€ 8.273,12	€ 8.142,74	€ 11.396,23	€ 9.677,80
U.1.10.00.00.000	Altre spese correnti	€ 5.776,50	€ 2.559,00	€ 5.929,50	€ 68.921,03	€ 5.929,50	€ 68.921,03	€ 5.929,50	€ 68.921,03
U.1.00.00.00.000	Totale titolo 1 - Spese correnti	€ 752.130,75	€ 695.274,98	€ 1.241.535,96	€ 1.613.222,82	€ 1.735.679,74	€ 2.513.084,19	€ 2.574.789,70	€ 3.253.987,61
U.2.01.00.00.000	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	€ 404.849,75	€ 1.906.792,45	€ 1.300.210,43	€ 2.795.176,19	€ 1.699.992,08	€ 4.263.012,37	€ 1.920.688,84	€ 5.450.697,19
	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	€ 404.849,75	€ 238.949,51	€ 1.300.210,43	€ 650.782,21	€ 1.699.992,08	€ 1.247.000,00	€ 1.920.688,84	€ 1.565.200,00
	PNRR - M1C1 - INV. 1.3.1. ANNCSU	€ 0,00	€ 4.326,40	€ 0,00	€ 4.326,40	€ 0,00	€ 4.326,40	€ 0,00	€ 4.326,40
	PNRR - M2C4 - INV. 4.2. ACQUEDOTTO	€ 0,00	€ 1.663.516,54	€ 0,00	€ 2.140.067,58	€ 0,00	€ 3.011.685,97	€ 0,00	€ 3.881.170,79
U.2.03.00.00.000	Contributi agli investimenti	€ 2.429,69	€ 31.100,00	€ 48.629,69	€ 31.100,00	€ 51.315,67	€ 35.000,00	€ 69.633,69	€ 65.000,00
U.2.04.00.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00
U.2.05.00.00.000	Altre spese in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.2.00.00.00.000	Totale titolo 2 - Spese in conto capitale	€ 407.279,44	€ 1.937.892,45	€ 1.348.840,12	€ 2.826.276,19	€ 1.751.307,75	€ 4.308.012,37	€ 1.990.322,53	€ 5.535.697,19
U.3.01.00.00.000	Acquisizioni di attività finanziarie	€ 4.998,94	€ 0,00	€ 4.998,94	€ 0,00	€ 4.998,94	€ 0,00	€ 4.998,94	€ 0,00
U.3.02.00.00.000	Concessione crediti di breve termine	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.3.03.00.00.000	Concessione crediti di medio-lungo termine	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.3.04.00.00.000	Altre spese per incremento di attività finanziarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.3.00.00.00.000	Totale titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	€ 4.998,94	€ 0,00	€ 4.998,94	€ 0,00	€ 4.998,94	€ 0,00	€ 4.998,94	€ 0,00
U.4.01.00.00.000	Rimborso di titoli obbligazionari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.4.02.00.00.000	Rimborso prestiti a breve termine	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.4.03.00.00.000	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.4.04.00.00.000	Rimborso di altre forme di indebitamento	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.4.05.00.00.000	Fondi per rimborso prestiti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.4.00.00.00.000	Totale Titolo 4 - Rimborso Prestiti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.5.00.00.00.001	Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U.7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	€ 140.914,95	€ 388.052,33	€ 273.986,07	€ 484.654,00	€ 486.358,70	€ 597.677,68	€ 612.976,78	€ 617.320,88
U.7.02.00.00.000	Uscite per conto terzi	€ 8.858,20	€ 34.967,71	€ 28.623,96	€ 47.982,56	€ 49.164,94	€ 65.300,00	€ 110.950,06	€ 117.872,00
U.7.00.00.00.000	Totale Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	€ 149.773,15	€ 423.020,04	€ 302.610,03	€ 532.636,56	€ 535.523,64	€ 662.977,68	€ 723.926,84	€ 735.192,88
U.0.00.00.99	Carte contabili ⁽²⁾	€ 0,00	€ 400,00	€ 0,00	€ 1.125,00	€ 0,00	€ 200,00	€ 0,00	€ 1.500,00
TOTALE PAGAMENTI		€ 1.314.182,28	€ 3.056.587,47	€ 2.897.985,05	€ 4.973.260,57	€ 4.027.510,07	€ 7.484.274,24	€ 5.294.038,01	€ 9.526.377,68
di cui pagamenti con vincolo di cassa (solo per gli enti locali)		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
FONDO DI CASSA ALLA FINE DEL TRIMESTRE		€ 346.080,55	€ 2.359.782,19	€ 675.585,20	€ 1.700.384,95	€ 561.259,43	€ 523.511,56	€ 1.275.074,27	€ 737.466,42
di cui con vincolo di cassa (solo per gli enti locali)		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
RICORSO ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTOTESORIERE		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

(1) Al termine di ciascun trimestre, le previsioni sono sostituite con l'importo degli incassi/pagamenti effettivi e sono aggiornate le previsioni dei trimestri successivi. La descrizione delle colonne che riportano gli incassi e i pagamenti effettivi dell'esercizio è ridenominata "Incassi effettivi"/"Pagamenti effettivi".